



II edizione
Corso di Alta Formazione in
Project Management

ANNO ACCADEMICO 2017-2018

PRESENTAZIONE: Prof Massimiliano Ferrara
Coordinatore del Corso di Alta Formazione in Project Management

Tra il 2008 e il 2015 la crisi ha messo in ginocchio migliaia di PMI

Photo by khunaspix - Stock photo - Image ID: 100180899


A subire maggiormente la morsa della crisi sono state le PMI, che non esportano e che non hanno saputo fare rete, sotto pressione di fronte alla globalizzazione e incapaci di innovarsi per cogliere le opportunità che si mostrano.

Fonte: CNA [1]

Gli anni della crisi

La crisi riflette un Paese a forte rischio **desertificazione industriale**, con la conseguenza che l'**assenza di risorse** umane, imprenditoriali e finanziarie potrebbe impedire al Mezzogiorno di agganciare la ripresa, trasformando la crisi ciclica in un sottosviluppo permanente.

Fonte: Svimez [2]



+63%

fallimenti in Italia
2009* - 2015*

Fonte Cribis D&B [5]

Sopravvivenza imprese

La **difficile congiuntura economica** mette a dura prova la sopravvivenza delle PMI, quelle sopravvissute, però, hanno fatto registrare una media di **crescita del +26%** tra il 2007 e la fine del 2012.

Fonte: SDA Bocconi [3]



+26%

media crescita sopravvissute



Contrastare la crisi con l'innovazione

Investire in tempi di crisi è difficile ma il 33% delle PMI imprese italiane ha **contrastato la crisi con l'innovazione.**

Fonte: CNA [1]

33%
con innovazione



Prodotti

Risultati

Servizi

Photo by hyena reality - Stock photo - Image ID: 100198175

Nel clima di forte competitività le aziende devono porre sempre maggiore impegno nella ottimizzazione delle risorse sulla base di vincoli definiti e a intraprendere nuove sfide per la crescita e la sopravvivenza.

Il Project Management è indispensabile in ambienti fortemente dinamici, dove le organizzazioni sono chiamate a svolgere attività complesse per gestire il cambiamento e l'innovazione.

Il Project Management

Fornisce un approccio step by step utile alla riduzione della complessità dei progetti e strumenti di supporto per ogni fase!

Le analisi dimostrano che l'implementazione di pratiche avanzate di gestione di progetti, riducono i rischi, i costi e incrementano le possibilità di successo.

Fonte: PMI [4]

-13 volte risorse economiche impiegate rispetto alle organizzazioni poco performanti



+2,5 capacità di raggiungere gli obiettivi

Alcuni Numeri

Solo il 64% dei Progetti raggiungono gli obiettivi.

Organizzazioni con alte performance nel Project Management completano con successo l'90% dei progetti, mentre le organizzazioni con basse performance solo il 36%.

Organizzazioni con alte performance nel Project Management hanno maggiori capacità di raggiungere gli obiettivi originali e di business rispetto a quelle con basse performance nel Project Management.

Fonte: PMI [4]

90%
progetti
completati con
successo



Solo il
64%
dei progetti
raggiungono
l'obiettivo

36%



Identificazione dei **requisiti degli obiettivi del progetto**, dei risultati da produrre e dei loro requisiti;

Identificazione e assegnazione delle responsabilità ai diversi enti e persone che concorrono alla realizzazione del progetto;

Elaborazione di un **piano operativo** comprensivo della **gestione dei rischi** e stima delle **risorse**;

Rilevazione oggettiva dello **stato di avanzamento**, valutazione degli scostamenti dal piano e **interventi tempestivi**;

Adegua**ta comunicazione**, assicurando il **corretto reporting** agli stakeholder.

Alcuni dei vantaggi operativi del Project Management

STANDARD «DE FACTO» NAZIONALI ED INTERNAZIONALI

- «**Guide to the Project Management Body Of Knowledge**»,
- «**IPMA Competence Baseline**», International Project Management Association
- «**Guida alle conoscenze base di project management**» (libro di testo corso) e «**Guida ai temi e ai processi di project management**», Istituto Italiano di Project Management (ISIPM)

PRINCIPALI NORME NAZIONALI ED INTERNAZIONALI

- **Norma UNI ISO 21500: 2013 Guida alla gestione dei progetti**
- **Norma UNI 11648 : 2016 Attività professionali non regolamentate – Project Manager – Definizione dei requisiti di conoscenza, abilità e competenza.**

CERTIFICAZIONI DI PM IN ITALIA

Le Certificazioni possono essere suddivise in due gruppi:

- **Certificazioni di base**, a cui si accede senza particolari requisiti di esperienza; (attestazione Conoscenze)
- **Certificazioni professionali**, a cui si accede se in possesso di esperienza professionale documentata nel project management (attestazione Abilità)

Le Certificazioni di Project Management più diffuse in Italia sono:

- le Certificazioni del PMI (Project Management Institute);
- le Certificazioni ISIPM Base e Av dell'Istituto Italiano di Project Management (ISIPM);
- le Certificazioni dell'IPMA (International Project Management Association);
- le Certificazioni PRINCE2 (PProject IN Controlled Environment).

Fonte: ISIPM [6]



II edizione

Corso di Alta Formazione in

Project Management

ANNO ACCADEMICO 2017-2018

**Docenti
accreditati**



**28 ore
didattica
d'aula**

**max 30
corsisti**

**7
giornate
Weekend**

**Esame
ISIPM a
costo
agevolato**

**Lezioni,
lavori di
gruppo,
esercitazioni, test di
verifica**

**Laboratori
di
approfondimento
facoltativi**

I VANTAGGI DELLA CERTIFICAZIONE/QUALIFICA

Project manager:



attestazione delle competenze personali in riferimento a livelli professionali e standard riconosciuti a livello internazionale nella gestione dei progetti

Organizzazione:



la conoscenza del proprio personale di “know how” e “best practice” nel project management è **garanzia di qualità nella gestione dei progetti.**

Committente:



una organizzazione «per progetti» con un responsabile la cui esperienza e competenza sono garantiti da una terza parte garantiscono un **miglior controllo sul progetto e suoi obiettivi**

Destinatari

Il corso si rivolge a laureati, professionisti, dipendenti, manager interessati ad approfondire conoscenze e a sviluppare competenze nella gestione progetti, come ad esempio :

- I liberi professionisti e in generale tutti coloro che ***operano o dovranno operare per progetti***;
- I ***componenti del gruppo di progetto*** (project leader e project team);
- I ***responsabili delle strutture aziendali*** che devono interfacciarsi quotidianamente con i Project Manager;
- I ***consulenti junior di project management*** che vogliono affinare le proprie competenze e aggiornarsi;
- Le figure che si trovano a ***gestire progetti in organizzazioni private o pubbliche***.
- I laureati interessati a sviluppare una competenza nella gestione progetti;

Il corso è strutturato in modo da permettere un approccio vincente a coloro che si avvicinano al project management o che desiderano arricchire le proprie competenze con una certificazione riconosciuta.

Fonti

- [1] “Manifattura e Mercati – Le Pmi dopo sette anni di crisi” - CNA, la Confederazione Nazionale dell’Artigianato e della Piccola e Media Impresa;
- [2] Rapporto Svimez 2014 sull’economia del Mezzogiorno;
- [3] Osservatorio sulla competitività delle PMI di SDA Bocconi;
- [4] Project Management Institute: Pulse of the Profession 2015: Capturing the Value of Project Management 2015;
- [5] Trend dei fallimenti in Italia 2009 – 3Q 2015, Cribis D&B;
- [6] ISIPM -<https://www.isipm.org>;



GRAZIE PER L'ATTENZIONE